

## Infos aus den Sektionen

### Sicher in den Winter starten, nicht auf schlech- tes Wetter warten

Es ist Herbst geworden und der Winter steht vor der Tür. Der Reifenwechsel wird fällig. Aus diesem Grund lanciert der Autogewerbe-Verband Liechtenstein, eine Sektion der Gewerbe- und Wirtschaftskammer, auch in diesem Jahr die Winterpneuaktion. Neue Winterreifen zu Tiefpreisen sind dadurch keine Utopie mehr. Das Ziel dieser Aktion soll es sein, die Autofahrerinnen und -fahrer rechtzeitig zum Pneuwechsel zu animieren. Denn nur wer seine Winterreifen schon vor dem ersten Schnee aufgezogen hat, hat rechtzeitig gehandelt!



Der Autogewerbe-Verband (AGV) der GWK führt diese Aktion in Bezug auf Tiefpreise bei Winterreifen durch.

#### Speziell für tiefe Temperaturen geeignet

Winterreifen sind auch bei tiefen Temperaturen auf trockener Fahrbahn besser geeignet und nicht nur auf schneebedeckten Strassen. Fakt ist, dass ein Winterpneu bei +5 Grad Celsius besser auf der Strasse haftet als der Sommerreifen. Der Grund ist die Gummimischung, die bei Winterreifen speziell auf die tieferen Wintertemperaturen ausgelegt ist. Fazit: Winterreifen sind nicht nur für die Schneefahrbahn die ideale Bereifung, sondern auch ganz allgemein für die Verhältnisse in den Herbst- und Wintermonaten. Egal ob Regen, Schnee oder trockene Fahrbahn. Mit dem Winterreifen fahren Sie auf Nummer sicher durch die kalte Jahreszeit. Sie schaffen Sicherheit für sich, Ihre Familie und alle anderen Verkehrsteilnehmer. Nutzen Sie die Aktion des Autogewerbe-Verbandes der GWK. Diese Aktion bringt Ihnen Tiefpreise beim Kauf von Winterreifen. Je nach Marke bieten die Garagisten unseres Landes ausgesprochen attraktive Rabatte. Ein sensationelles Angebot, das Sie sich nicht entgehen lassen sollten. Es lohnt sich – für Ihre Sicherheit.



Winterreifen sind auch bei Temperaturen um +5 Grad die bessere und sicherere Bereifung. Deshalb: Nicht auf den Schnee warten!

# Ein neuer Weg

Kooperation zwischen GWK und Fachhochschule Liechtenstein



Die Gewerbe- und Wirtschaftskammer (GWK) bietet in Kooperation mit der Fachhochschule Liechtenstein neu den Kurs «KMU Management» an.

Die Gewerbe- und Wirtschaftskammer (GWK) kann mit einem neuen Angebot aufwarten. In Kooperation mit der Fachhochschule Liechtenstein bietet die GWK im neu realisierten KMU-Center einen Lehrgang für Klein- und Mittelunternehmen (KMU) an, bei welchem die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen, neue Geschäftschancen zu entdecken sowie innovative Produkte und Dienstleistungen zu entwickeln.

Die GWK und die Fachhochschule Liechtenstein gehen gemeinsame Wege. Im Rahmen einer Kooperation wird ein Lehrgang mit dem Titel «KMU Management» angeboten. Hierbei beschäftigen sich die Teilnehmerinnen und Teilnehmer mit den einzelnen Funktionen einer Unternehmung. Sie lernen, die verschiedenen Funktionen aus der Sicht der gesamten Unternehmung zu integrieren. Eine wichtige Rolle bei der Integration der Funktionen und dem Transfer in die Praxis spielt der Businessplan, den die Besucherinnen und Besucher des Lehrganges im Verlauf der Weiterbildung entwickeln und auf seine Praxistauglichkeit überprüfen sowie im Idealfall unmittelbar in der beruflichen Tätigkeit umsetzen. Das Coaching hierfür übernimmt die Fachhochschule Liechtenstein. Der Lehrgang «KMU Management» dauert zwei Semester von gesamthaft 24 Tagen und richtet sich an alle, die in KMU-Betrieben Führungsfunktionen anstreben, einen solchen Betrieb gründen oder übernehmen wollen oder bereits Führungskraft in einem KMU-Betrieb sind.

#### Modular aufgebaut

Der Lehrgang «KMU Management» ist modular aufgebaut. Insgesamt werden sechs Module angeboten, welche auch unabhängig vom ge-



Oliver Gerstgrasser, Geschäftsführer der GWK: «Es galt nun, dieses KMU-Center mit Inhalten zu füllen. Im Mittelpunkt stand und steht die Weiterbildung. Der KMU-Lehrgang ist ein Teil davon.»

samten Lehrgang einzeln besucht werden können. Die einzelnen Module befassen sich mit den Grundlagen, der Unternehmensstrategie, der Organisation und Innovation, mit Marketing und Verkauf, den Finanzen sowie der Personalführung. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, die das Studienprogramm absolviert und die Prüfungen und den Businessplan mit Erfolg abgeschlossen haben, erhalten das Zertifikat «KMU Management» der Fachhochschule Liechtenstein. Dieser KMU-Lehrgang soll keine einmalige Aktion bleiben. «Der Lehrgang «KMU Management» soll in Zukunft jährlich zur Austragung gelangen und somit im gleichen Rhythmus durchgeführt werden wie das Unternehmerdiplom GWK», so Oliver Gerstgrasser, Geschäftsführer der GWK auf Anfrage. Ob die GWK zusammen mit der Fachhochschule in Zukunft weitere Kurse anbieten werden, wird sich zeigen. «Wir wollen etwas anbieten, was modern, zeitgemäss und praxisorientiert ist. Dies verlangt, dass

diese Zusammenarbeit ständig weiterentwickelt werden muss. Aus diesem Grunde müssen wir einen Ausbau der Lehrgänge, die in dieses Konzept passen, ins Auge fassen.»

#### Intensive Verhandlungen

Die Kooperation zwischen der GWK und der Fachhochschule Liechtenstein sei nach erfolgreichen, intensiven und offenen Verhandlungen zustande gekommen, wie GWK-Geschäftsführer Oliver Gerstgrasser betont: «Die GWK unterstützte das KMU-Center Liechtenstein von Beginn weg und arbeitete aktiv an dessen Realisation. Es galt nun, dieses KMU-Center mit Inhalten zu füllen. Im Mittelpunkt stand und steht die Weiterbildung. Der KMU-Lehrgang ist ein Teil davon.» Hierbei sei es auch ein Ziel gewesen, das Unternehmerdiplom GWK aufzuwerten und die Durchlässigkeit in die Fachhochschule zu gewähren. Dies sei mit dem KMU-Management-Lehrgang erreicht worden, so der GWK-Geschäftsführer. Oliver Gerstgrasser betont zusätzlich, dass diese Zusammenarbeit mit der Fachhochschule völlig unabhängig vom Berufsweltbildungsinstitut (BWI) der GWK zu betrachten sei: «Das BWI ist ein eigener Bereich. Man hat diesen Lehrgang aus dem BWI ausgegliedert und in die Fachhochschule integriert. Das BWI ist und bleibt ein eigener Bereich, das auch in Zukunft Seminare und Kurzlehrgänge anbieten wird.»

#### Informationen und Anmeldung

Wer weitere Informationen zum KMU-Lehrgang möchte, kann am 18. November ab 18.00 Uhr, den Informationsabend in der Fachhochschule Liechtenstein besuchen. Weitere Informationen erteilen zudem die Fachhochschule Liechtenstein und die GWK in Schaan. Der Kurs beginnt im März kommenden Jahres. Anmeldeschluss ist der 30. Januar 2004.

## Weiterbildung bei der GWK

### Team-Entwicklung

Am Montag, 20. Oktober 2003 und am Dienstag, 21. Oktober 2003, jeweils von 8.00 bis 12.00 und von 13.30 bis 17.30 Uhr, findet in den Räumlichkeiten der Gewerbe- und Wirtschaftskammer der Kurs «Team-Entwicklung» unter der Leitung von Frau Renate Haas-Beck, Vaduz, statt.

In diesem Seminar lernen Sie, wie es mit einer teamorientierten Arbeitsform gelingen kann, das Wissensreservoir der Mitarbeiter/-innen zu nutzen, indem die vorhandenen Ströme unternehmerischer Kreativität mit der Team-Entwicklung gefördert werden. Nun sind Teamkonzepte nicht unumstritten, da es sich doch um einen tief greifenden Musterwechsel in der Führungs- und Arbeitsorganisation handelt. Sehr oft wird Teambildung und Teamarbeit gründlich missverstanden. Weder Appelle zu mehr Teamdenken noch das Befehlen in Teams zu arbeiten, führen zu greifbaren Erfolgen. Bei der Teamentwicklung geht es um die bewusste Verbindung von Gefühlen, Leistung und Zusammenarbeit. Deshalb beinhaltet der Kurs Themen wie Voraussetzungen für Team-Entwicklung; Ziele der Team-Entwicklung; Methoden der Team-Entwicklung; häufige Fallstricke und Störfaktoren; Team-Beurteilung und anderes mehr.

Die Team-Entwicklung ist aber nur ein Aspekt der Personalführung. Zu Beginn steht die Personalrekrutierung. In unserem Kurs lernen Sie, Personalrekrutierung professionell, effizient und zielgerecht bei der Besetzung einer offenen Stelle zu organisieren und vermeiden somit unnötige Kosten der Fehlbesetzung. Der Kurs: Die richtige Personalrekrutierung im Gewerbebetrieb findet am Mittwoch, 8. Oktober 2003 von 8.00 bis 12.00 und von 13.30 bis 17.30 Uhr, ebenfalls im Schulungsraum der Gewerbe- und Wirtschaftskammer statt. Die Leitung hat Renate Bachmann, Vaduz.

Nehmen Sie die Gelegenheit wahr und melden Sie sich an. Sie können das telefonisch unter 237 77 88, per Fax unter 237 77 89 oder per E-Mail an gwk@gwk.li tun. Der Kurs Nr. «UF0503 – Team-Entwicklung» kostet CHF 398.– und beim Kurs «UF3303 – Die richtige Personalrekrutierung im Gewerbebetrieb» belaufen sich die Kosten auf CHF 199.–. Beide Kursgebühren sind inkl. Pausenerfrischung und Kursunterlagen. Wir freuen uns auf Ihren Besuch.



Judith Gassner ist bei der GWK für die Weiterbildung verantwortlich. Sie nimmt Ihre Anmeldungen gerne entgegen.

IN IHREM INTERESSE  
GEMEINSAM ERFOLGREICH!

Gewerbe- und Wirtschaftskammer für das Fürstentum Liechtenstein · Zollstrasse 23 · FL-9494 Schaan · Tel. +423 237 77 88 · Fax +423 237 77 89 · gwk@gwk.li · www.gwk.li

**GWK**  
GEWERBE- & WIRTSCHAFTSKAMMER  
FÜR DAS FÜRSTENTUM LIECHTENSTEIN