

auf die Corporate Governance durchschlägt. So gilt beispielsweise für Finanzinstitute in der Schweiz ein Rundschreiben der Finanzmarktaufsichtsbehörde mit dem Titel «Überwachung und interne Kontrolle Banken», das Vorgaben zur Corporate Governance, zur Überwachung der Geschäftstätigkeit und zur internen Kontrolle und deren Überwachung durch die zuständigen Stellen in Banken macht. Darin werden unter anderem spezifische Vorgaben zur Zusammensetzung und zur Arbeitsweise des Verwaltungsrats gemacht. Im Rahmen ihrer Geschäftstätigkeit unterliegt die VP Bank konsequenterweise auch einer Reihe liechtensteinerischer Gesetze bzw. Verordnungen, die Corporate-Governance-Aspekte berühren.

In der Rückblende und mit Blick auf die heutige Situation lässt sich festhalten, dass den leitenden Organen der VP Bank nicht zuletzt dank herausragender Exponenten und Führungskräfte wie des langjährigen VR-Präsidenten Hans Brunhart dieser herausfordernde Spagat und somit der Ausgleich aller legitimen Interessen ungeachtet des sich stetig wandelnden Umfelds gelungen ist. In einem Interview hielt Hans Brunhart einmal fest, wie er die sich laufend verändernden Rahmenbedingungen der Bank analysierte, um seine Entscheide ableiten zu können: «Ich las die internationale Presse, dozierte am Zentrum für Unternehmensführung und erhielt über meine vielfältigen Kontakte viele neue Erkenntnisse. Ich führte nicht nur Gespräche in der Bank – natürlich vor allem mit den Kollegen des Verwaltungsrats –, sondern tauschte mich auch mit Kollegen aus der Wirtschaft und mit persönlichen Freunden aus.» Man darf allerdings mit Fug und Recht davon ausgehen, dass diese dynamischen Prozesse nicht immer friktionslos über die Bühne gegangen sind – wo gehobelt wird, fallen bekanntlich Späne – oder etwas diplomatischer mit den Worten von Hans Brunhart ausgedrückt: «Ich habe als VR-Präsident wohl viele Ideen in den Betrieb eingebracht. Nicht alle wurden umgesetzt, manche fanden kein Gehör, andere wurden abgeändert, oder man liess sie in der Schublade ein bisschen ruhen ...».

## Hohes Mass an Transparenz

Die VP Bank hat sich dem Prinzip einer vorbildlichen Corporate Governance verpflichtet, welche die Rollen, die Kompetenzen und die Verantwortungsbereiche der Führungs- und Überwachungsorgane klar defi-