

mequellen zur Bestreitung öffentlicher Bedürfnisse Bedacht zu nehmen ist, konsequent beachtet werden.

Unter Sparen wird in der öffentlichen Verwaltung in der Regel die Kürzung budgetärer Mittel für Sachauslagen und für Transferzahlungen sowie die Zurückstellung von Personaleinstellungen und Investitionen verstanden. Diese Kürzungen haben nur partiell mit dem im ökonomischen Sinne gemeinten Sparen zu tun, nämlich der Optimierung des Mittel- und Ressourceneinsatzes zur angestrebten Zielerreichung oder der Optimierung der Zielsetzungen mit den verfügbaren Mitteln und Ressourcen. Bei solchen Kürzungen steht weniger ökonomische und soziale Auswirkungen im Mittelpunkt der politischen Auseinandersetzung, sondern die formelle Durchsetzung und Genehmigung von Finanz- und Gesetzesvorlagen durch die Regierung und den Landtag. Im Vorfeld dieser formellen Antragstellung und Genehmigung stehen die informellen Verhandlungen und Vorbereitungen der Entscheidungsträger mit den einbezogenen Interessengruppen und Verwaltungsstellen. Eine in der Politik entscheidende Vorstufe im Prozess des Machtausgleichs und der Mittelzuteilung sowie der öffentlichen Begründung und Meinungsbildung.

Wie im Band LPS 24 teils schon aufgezeigt wurde, können folgende Lösungsansätze zur nachhaltigen Verbesserung der Haushaltsführung und des Staatshaushalts beitragen:

- Revision öffentlicher Aufgabenbereiche sowie verfassungsmässige Regelung und Verankerung, welche Kernaufgaben durch den Staat wahrzunehmen sind
- Wirkungsorientierte Gesetzgebung und Verwaltungsführung, indem der Zweck eines Gesetzes durch überprüfbare Wirkungsziele verbindlich wird
- Vorgaben für Finanz- und Gesetzesvorlagen, indem bei neuen gewichtigen Ausgaben ein Bedeckungsvorschlag und / oder ein budgetärer Rahmen mit beschlossen wird
- Finanzpolitische Eckwerte und Zielgrössen, die für die Finanzplanung und Budgetierung sowie die Verwendung von Finanzreserven verbindlich sind
- Kostenträgerrechnung für gesetzliche Aufgabenbereiche, damit nachvollziehbar wird, welche Ausgaben und interne Aufwendungen diese zur Folge haben