

erforderlich. Auch für die Phase der Umsetzung, zumindest in der Startphase, muss diese externe Unterstützung für eine begrenzte Zeit fortgesetzt werden können.

– *Kontakt zu den Behörden muss gewährleistet sein.* Für den Erfolg eines grenzüberschreitenden Projektes ist es notwendig, dass die mitwirkenden Personen Kontakte zu den verantwortlichen Behörden in den Gemeinden oder auf Länderebene pflegen. Damit erhält ein Projekt eine politische Legitimation und entfaltet eine breitere Wirkung.

– *Charta als Grundlage für eine konkrete Zusammenarbeit.* Damit das Projekt auch realisiert wird und nachhaltig wirkt, sind die Kosten für Investitionen und Betrieb sorgfältig abzuklären und eine einfache Organisationsstruktur mit klaren Funktionen, Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten zu schaffen.

– *Impulse von unten bei den Ländern wahrnehmen.* Impulse und Initiativen für weitere Pilotprojekte können von den Gemeinden oder Regionen kommen. Die Regionen sind aufgrund ihrer Erfahrungen in Planung und grenzüberschreitender Zusammenarbeit geeignet, neue Projekte zu initialisieren und beratend (federführend, leitend) zu begleiten. Die Länder sollen diese Initiativen durch finanzielle Beiträge und/oder Beratung unterstützen.

Grenzüberschreitende Zusammenarbeit vertiefen und systematisieren

Die heute auf Länderebene zwischen Liechtenstein, Vorarlberg, St. Gallen und Graubünden vor allem auf informeller Basis bestehende grenzüberschreitende Zusammenarbeit soll vertieft und systematisiert werden. Dies soll mit vier Massnahmen erreicht werden:

– *Stärkung der bestehenden Zusammenarbeit.* Der unter den vier Ländern aufgebaute Informationsaustausch findet in zeitlich definierten Abständen statt, und es wird mit einer Agenda gearbeitet. Die Regionalorganisationen werden über die besprochenen Themen informiert und bei Bedarf zugezogen. Die Kommunikation über die grenzüberschreitende Zusammenarbeit muss professionell und kontinuierlich sein, damit breite Kreise wissen, wer für die grenzüberschreitende Zusammenarbeit zuständig ist und was diese Stelle tut.