

4.3. Verwaltung: Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben	162
4.3.1. Stellenplanung und -besetzung	162
4.3.2. Organisation und Führung	167
4.3.3. Rationalisierung, Privatisierung und NPM	169
4.3.4. Verwaltung des Finanzvermögens	173
4.4. Planung: Budgetierung und Kreditbewilligung	177
4.4.1. Finanzplanung	177
4.4.2. Investitionsplanung	181
4.4.3. Budgetierung und Voranschlag	185
4.4.4. Bewilligung des Voranschlages	190
4.4.5. Einholung von Nachtragskrediten	194
4.5. Rechnungslegung: Revision und Information	196
4.5.1. Verfügung über Ausgaben	196
4.5.2. Prüfung und Verrechnung	199
4.5.3. Erstellung und Kontrolle der Landesrechnung	200
4.5.4. Genehmigung und öffentliche Information	201
5. Zusammenfassung und Gestaltungsempfehlungen	204
5.1. Zusammenfassende Schlussfolgerungen	204
5.1.1. Initiativ- und Gesetzgebungsverfahren	206
5.1.2. Verfahren zur Ressourcenbewirtschaftung	212
5.1.3. Planungs- und Budgetierungsverfahren	215
5.1.4. Rechnungslegungs- und Kontrollverfahren	221
5.2. Prämissen zu den Gestaltungsempfehlungen	226
5.3. Finanz- und haushaltspolitische Zielsetzungen	228
5.3.1. Selbstverpflichtende Eckwerte und Ziele	228
5.3.2. Revision des Steuergesetzes und der Gebührenordnung	230
5.3.3. Neugestaltung des Finanzausgleichs	232
5.4. Gesetzgebungs- und Evaluationsverfahren	233
5.4.1. Überprüfung der körperschaftlichen Aufgabenteilung	234
5.4.2. Revision gesetzlicher Aufgabenbereiche	235
5.4.3. Evaluation von Gesetzen und Aufgabenbereichen	238
5.5. Modernisierung der Verwaltungsführung	241
5.5.1. Wirkungsorientierte Verwaltungsführung (NPM)	242
5.5.2. Autonome Post-, Telecom- und Verkehrsbetriebe	244
5.5.3. Controlling im Bildungs-, Gesundheits- und Sozialbereich	245