

Kleine Sozialsysteme

b) fast immer «unbeteiligte Dritte» da sind, die an der Deeskalation und Beilegung des Konflikts interessiert sind und als Vermittler oder Schlichter auch einen Beitrag dazu leisten können (vgl. Black 1974).

Ein anderer Grund für die *soziale* Ausbreitungstendenz von Konflikten besteht darin, dass in Kleinstaaten zahlreiche wichtige Produktionsleistungen nur von einer einzigen Unternehmung oder Institution angeboten werden. Wenn beispielsweise nur *eine einzige nationale Fluggesellschaft oder Rundfunkgesellschaft* existiert, kann ein *Streik* in einer solchen Unternehmung leicht dazu führen, dass Transport- oder Informationsleistungen, die von hoher *gesamtgesellschaftlicher Bedeutung* sind, überhaupt nicht mehr angeboten werden, während es bei einer Mehrzahl konkurrierender Unternehmungen weniger schwer fällt, den zeitweiligen Ausfall der einen oder anderen zu tolerieren.

Hinzu kommt schliesslich, dass es in kleinen Kollektiven mit sehr geringem Aufwand an Organisation und Geld möglich ist, grosse Prozentanteile der Bevölkerung zu mobilisieren und praktisch jeden sozialen Konflikt sehr rasch auf jenes Niveau zu bringen, dass er das gesamte Kollektiv erfasst und die Inhaber oberster Führungspositionen Anlass haben, sich intensiv damit zu befassen.

In grösseren Gemeinwesen sorgen allein die prohibitiven Mobilisierungskosten dafür, dass die meisten Streitigkeiten – auch ohne konflikt-dämmende Vorkehrungen – unterhalb dieser Schwelle bleiben (Black 1974).

2) Sachliche Ausbreitung

Wenn es zwischen zwei oder mehr Personen zu einem Streit kommt, pflegen sich die Stimmungen der Animosität und des Misstrauens in der Regel weit über das ursprüngliche Konfliktthema hinaus auf alle ihre übrigen Interaktionen auszuweiten.

Dies ist nicht weiter schlimm, wenn sich ihre Beziehung nur ganz spezifisch auf jenes Themenfeld, innerhalb dem der Konflikt entstanden ist, beschränkt; aber der Schaden ist sehr gross, wenn sie *simultan* ganz verschiedenartige (z. B. politische, geschäftliche und soziale) Beziehungen aufrechterhalten, oder wenn sie damit rechnen müssen, sich in *Zukunft* in verschiedenster Eigenschaft immer wieder anzutreffen.