

Angesichts eines mehr oder weniger stagnierenden Marktes im Kerngeschäft «Strom» haben wir auch im Verbund Aktivitäten zur Diversifizierung gesetzt. Einen Schwerpunkt bildet dabei das Engineering, das wir in unserer Tochtergesellschaft «Verbundplan» zusammengefasst haben. Diese bietet ihre Dienstleistungen auf dem österreichischen und mit stark steigendem Anteil auch auf dem internationalen Markt an.

Im Rahmen der Telekommunikationsaktivitäten wurde Ende 1996 eine vielversprechende Kooperation gemeinsam mit den Österreichischen Bundesbahnen in einen rechtlichen Rahmen gegossen. Diese neue Gesellschaft «tele.ring» wird als Festnetzanbieter im Telekombereich agieren.

Des Weiteren werden einige vielversprechende Chancen im Bereich der Umwelttechnik und der Abfallwirtschaft sorgfältig geprüft.

Neuorganisation des Verbund

Als grösstes Unternehmen der österreichischen Elektrizitätswirtschaft stellt der Verbund mehr als die Hälfte der österreichischen Stromerzeugung dar und hat schon frühzeitig begonnen, sich auf die geänderten Rahmenbedingungen einzustellen.

In den letzten Jahren hat Effizienzsteigerung in allen Ausprägungen das Handeln bestimmt. Dies beginnt bei technischen Massnahmen, welche die Verbesserung von Wirkungsgraden oder die Verringerung von Übertragungsverlusten und ähnliches zum Gegenstand haben. Neben Massnahmen des «Cost Cutting» hat der Verbund auch ein unternehmensweites «Corporate Identity»-Projekt durchgeführt, das die Neupositionierung des Unternehmens und den einheitlichen Auftritt sowie eine neue Identifikation der Mitarbeiter mit dem Unternehmen bewirkt hat.

Seit Beginn des Jahres 1997 agiert der Verbund in einer neuen Aufbauorganisation: Unter einer Holding, welche die strategischen Aufgaben wahrnimmt, sind die vier Geschäftsfelder Erzeugung, Übertragung, Stromgeschäft und Neue Geschäfte/Beteiligungen angesiedelt. Zusätzlich gibt es Geschäftsfeldübergreifende Services, wie etwa Rechtswesen oder Informatik, die ihre Dienstleistungen im Gesamtunternehmen, für Holding, Geschäftsfelder und die übrigen Serviceeinheiten, zur Verfügung stellen.

Die Wasser- und Wärmekraftwerke unserer Tochtergesellschaften gehören zum Geschäftsfeld Erzeugung. Eine neue Gesellschaft, die «VERBUND-Elektrizitätserzeugung GmbH», ist für die Betriebsführung aller Kraftwerke verantwortlich. Aufgaben sind der möglichst rationelle Betrieb